На 80 тонн в сутки при помощи инструментов бережливого производства компания ООО «ТРАССА М95» (г. Новокуйбышевск) увеличила выработку асфальто-бетонной смеси.

С июня 2023 года ООО «ТРАССА М95» участвует в национальном проекте «Повышение производительности труда»

25 сентября проведено итоговое совещание по реализации пилотного проекта на предприятии «Производство асфальта на асфальтосмесительной установке АМР-1500».

ООО «ТРАССА М95» - предприятие в Самарской области (г. Новокубышевск), с 2006 года производит асфальт в строгом соответствии с требованиями ГОСТ 9128-2013 (ранее ГОСТ 9128-2009).

Миссия компании – сделать дороги Самарской области современными и комфортными для всех участников дорожного движения.

ООО «ТРАССА М95» — официальное ценообразующее предприятие Самарской области. В ассортименте: асфальт крупнозернистый, мелкозернистый, щебеночно-мастичный и песчаный.

«Значительное количество ручных операций в потоке, дублирование некоторых функций, технические особенности работы установки АМР-1500, отсутствие стандартов работы, недостаток площадей для размещения на территории предприятия инертных материалов, являющихся сырьем для

производства асфальтобетонных смесей и другие проблемы удалось устранить в период реализации нацпроекта на предприятии», - комментирует начальник производства Владимир Николаевич Матвиенко.

Пилотный проект ООО «ТРАССА М95» реализовывало совместно с экспертами Регионального центра компетенций (РЦК). Сотрудники РЦК дополнительно подготовили на предприятии внутреннего инструктора по бережливому производству. Обучение проходило по основным модулям программы подготовки для дальнейшего внедрения методик бережливого производства в компании. По итогам обучения внутренний инструктор прошел сертификацию и приступил к обучению персонала предприятия.

Была проведена диагностика пилотного потока «Производство асфальта на асфальтосмесительной установке АМР-1500». Нестабильная работа участка АМР-1500, отсутствие 5С в потоке и на прилегающих к установке площадях, значительный объем ручных операций на начальных этапах потока – это наиболее крупные проблемы потока, отсутствие стандартных операционных процедур по рабочим местам начальника отдела логистики, операторов бункеров и операторов установки, энергетика и лаборанта — это лишь часть проблем, выявленных при диагностике. Всего же команда в рамках анализа выявила более 35 проблем – большая часть которых была решена в период реализации нацпроекта

Утверждение стандартных операционных процедур и стандартов рабочих мест для всех участников производства в потоке на установке АМР-1500, а также регулярного еженедельного аудита с участием начальника производства, удалось достичь установленных целей нацпроекта.

«Решение ключевых проблем в процессе производства асфальтобетонных смесей на установке АМР-1500 позволило значительно улучшить такие ключевые показатели, как ВПП, НЗП и выработку. Важно отметить, что в реализации проекта принимали участие специалисты и руководители предприятия, задействованные пилотном потоке и смежных процессах, а проектная команда в целом проявила себя как профессиональный и высокоэффективный коллектив, заинтересованный в дальнейшей оптимизации процессов на предприятии.